

Załącznik do uchwały
Nr 000-7/13/2025
Senatu URad.
z dnia 26 czerwca 2025 r.



PROGRAM STUDIÓW KIERUNKU ZARZĄDZANIE

**STUDIA DRUGIEGO STOPNIA
O PROFILU OGÓLNOAKADEMICKIM
STACJONARNE I NIESTACJONARNE**

Radom 2025

Spis treści:

I. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA KIERUNKU STUDIÓW.....	4
II. OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ.....	4
2.1. Tabela odniesień kierunkowych efektów uczenia się do uniwersalnych charakterystyk pierwszego stopnia określonych w ustawie z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji oraz charakterystyk drugiego stopnia określonych w przepisach wydanych na podstawie art. 7 ust. 3 tej ustawy	4
2.2. Tabela pokrycia charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się przez kierunkowe efekty uczenia się (KEU)	7
III. OPIS PROGRAMU STUDIÓW	8
1. Forma studiów.....	8
2. Liczba punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów	8
3. Liczba semestrów.....	8
4. Plany studiów	8
5. Struktura studiów A. Grupa zajęć podstawowych – 35,5 ECTS	8
6. Opis poszczególnych przedmiotów	8
7. Matryca efektów uczenia się.....	8
8. Sumaryczne wskaźniki ilościowe charakteryzujące program studiów	8
8.1. Łączna liczba punktów ECTS, konieczna do uzyskania przez studenta w ramach:	8
8.2. Łączna liczba punktów ECTS przypisana zajęciom związanym z prowadzonymi badaniami naukowymi w dyscyplinie <i>nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów</i> służących przygotowaniu studentów do prowadzenia działalności naukowej lub udziału w tej działalności.....	9
8.3. Łączna liczba punktów ECTS przypisana zajęciom prowadzonym z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość.....	8
9. Realizacja projektu badawczego	11
10. Forma zakończenia studiów	11

I. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA KIERUNKU STUDIÓW

1. Nazwa kierunku studiów: *Zarządzanie*
2. Klasyfikacja ISCED: *0413*
3. Poziom studiów: *drugiego stopnia*
4. Poziom PRK: *7*
5. Profil studiów: *ogólnoakademicki*
6. Dyscypliny naukowe do których przyporządkowano kierunek studiów:
Dziedzina nauk społecznych, dyscypliny:
 - Nauki o zarządzaniu i jakości (wiodąca)
 - Ekonomia i finanse
7. Procentowy udział liczby punktów ECTS dla każdej z dyscyplin:
 - *Nauki o zarządzaniu i jakości - 65%*
 - *Ekonomia i finanse 35%*

II. OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

2.1. Tabela odniesień kierunkowych efektów uczenia się do uniwersalnych charakterystyk pierwszego stopnia określonych w ustawie z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji oraz charakterystyk drugiego stopnia określonych w przepisach wydanych na podstawie art. 7 ust. 3 tej ustawy

KIERUNKOWE EFEKTY UCZENIA SIĘ				
Nazwa kierunku studiów: Zarządzanie Poziom studiów: Studia drugiego stopnia Poziom kwalifikacji (PRK): 7 Profil studiów: Ogólnoakademicki Dyscypliny naukowe: Nauki o zarządzaniu i jakości (65%); Ekonomia i finanse (35 %)				
Lp.	Symbol kierunkowych efektów uczenia się (KEU)	Opis efektów uczenia się dla kierunku Absolwent po ukończeniu kierunku studiów zna i rozumie (W) potrafi (U) jest gotów do (K):	Uniwersalne charakterystyki pierwszego stopnia efektów uczenia się (U) symbol	Charakterystyki drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomie 7 PRK (S) symbol
WIEDZA (W)				
1	K_W01	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu teorie naukowe oraz metodologię badań z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomia i finanse	P7U_W	P7S_WG
2	K_W02	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu teorie i modele ekonomiczne dotyczące funkcjonowania organizacji i gospodarki	P7U_W	P7S_WG
3	K_W03	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu relacje zachodzące pomiędzy organizacjami i ich interesariuszami, w tym formy kooperowania z uwzględnieniem aspektów regionalnych, międzynarodowych i globalnych	P7U_W	P7S_WG
4	K_W04	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu złożone procesy i zjawiska zachodzące w różnych typach organizacji oraz wykorzystuje teorię zarządzania i dyscyplin uzupełniających do diagnozy i rozwiązywania problemów dotyczących realizacji zadań dotyczących zarządzania oraz kluczowych funkcji zarządzania w organizacji	P7U_W	P7S_WG

5	K_W05	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu metody statystyczne, metody analityczne, a także narzędzia informatyczne gromadzenia, analizy i prognozowania oraz prezentacji danych ekonomicznych i społecznych wykorzystywanych w procesach decyzyjnych w organizacji oraz ich praktyczne zastosowanie w działalności menedżerskiej	P7U_W	P7S_WG
6	K_W06	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu wpływ psychologicznych, społecznych, kulturowych i cywilizacyjnych zmian na zarządzanie organizacją i zespołem pracowniczym oraz związane z tym dylematy. Zna narzędzia i metody zarządzania kapitałem ludzkim w organizacji.	P7U_W	P7S_WG
7	K_W07	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu główne tendencje rozwojowe, najnowsze koncepcje zarządzania poszczególnymi obszarami przedsiębiorstwa i teorie z zakresu zarządzania strategicznego oraz zarządzania procesami zmian organizacyjnych i metod wspomagania decyzji.	P7U_W	P7S_WG
8	K_W08	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji	P7U_W	P7S_WK
9	K_W09	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania ekonomiczne, prawne, etyczne, finansowe, technologiczne, społeczne i środowiskowe funkcjonowania różnych rodzajów działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów zarządzanie	P7U_W	P7S_WK
10	K_W10	Zna i rozumie w zaawansowanym stopniu zasady tworzenia i rozwoju różnych form przedsiębiorczości, jak również determinanty i uwarunkowania jej rozwoju oraz zakładania i prowadzenia własnej działalności gospodarczej	P7U_W	P7S_WK
11	K_W11	Zna i rozumie pojęcia i zasady z zakresu ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego	P7U_W	P7S_WK
UMIEJĘTNOŚCI (U)				
10	K_U01	Potrafi wykorzystywać teorię dyscypliny nauk o zarządzaniu i jakości oraz dyscyplin uzupełniających do formułowania, diagnozowania i rozwiązywania złożonych i nietypowych problemów w nieprzewidywalnych warunkach	P7U_U	P7S_UW
11	K_U02	Potrafi w oparciu o właściwy dobór źródeł i informacji dokonać prezentacji oceny i krytycznej analizy, syntezy oraz twórczej interpretacji zagadnień z obszaru zarządzania organizacjami.	P7U_U	P7S_UW
12	K_U03	Potrafi trafnie dobrać i zastosować właściwe metody i narzędzia z dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomia i finanse, w tym wykorzystać zaawansowane techniki informacyjno-komunikacyjne do analizy i prognozy procesów oraz zjawisk społecznych i gospodarczych w organizacji i jej otoczeniu	P7U_U	P7S_UW
13	K_U04	Potrafi formułować pytania badawcze i testować hipotezy związane z prostymi problemami badawczymi	P7U_U	P7S_UW
14	K_U05	Potrafi w sposób precyzyjny i spójny wypowiadać się, występować w różnych kręgach odbiorców i prowadzić debatę na tematy specjalistyczne oraz przygotować prace pisemne na tematy dotyczące zagadnień z zakresu dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości oraz dyscypliny ekonomia i finanse	P7U_U	P7S_UK
15	K_U06	Potrafi wyszukiwać, analizować i użytkować informacje ze źródeł w języku obcym na poziomie B2+ oraz w wyższym stopniu w zakresie specjalistycznej terminologii związanej z kierunkiem studiów.	P7U_U	P7S_UK

16	K_U07	Potrafi tworzyć spójne wypowiedzi ustne i pisemne w języku obcym na poziomie B2+ oraz w wyższym stopniu w zakresie specjalistycznej terminologii związanej z kierunkiem studiów tym w zakresie właściwym dla kierunku studiów.	P7U_U	P7S_UK
17	K_U08	Potrafi pracować i współdziałać w grupie posługującej się językiem obcym na poziomie B2+ oraz w wyższym stopniu w zakresie specjalistycznej terminologii związanej z kierunkiem studiów, przyjmując w niej różne role	P7U_U	P7S_UK
18	K_U09	Potrafi kierować pracą zespołu oraz współdziałać w ramach prac zespołowych i podejmować wiodącą rolę w zespołach	P7U_U	P7S_UO
19	K_U10	Potrafi samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie, poszerzać swoje kwalifikacje i kompetencje oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie.	P7U_U	P6S_UU
KOMPETENCJE SPOŁECZNE (K)				
20	K_K01	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści	P7U_K	P7S_KK
21	K_K02	Jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych oraz zasięgania opinii ekspertów	P7U_K	P7S_KK
22	K_K03	Jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego oraz inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, a w szczególności macierzystego regionu	P7U_K	P7S_KO
23	K_K04	Jest gotów do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	P7U_K	P7S_KO
24	K_K05	Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych w obszarze zarządzania z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, rozwoju dorobku zawodowego, podtrzymywania etosu zawodu oraz angażowania się w przestrzeganie i rozwijanie zasad etyki zawodowej	P7U_K	P7S_KR
Σ	Ilość efektów: 26: W - 11, U – 10, K - 5			

2.2. Tabela pokrycia charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się przez kierunkowe efekty uczenia się (KEU)

TABELA POKRYCIA OGÓLNYCH CHARAKTERYSTYK EFEKTÓW UCZENIA SIĘ PRZEZ EFEKTY KIERUNKOWE			
Nazwa kierunku studiów: Zarządzanie Poziom studiów: Studia drugiego stopnia Poziom kwalifikacji (PRK): 7 Profil studiów: Ogólnoakademicki Dyscyplina naukowa: Dyscyplina naukowa: dyscyplina wiodąca: Nauki o zarządzaniu i jakości (65%) Ekonomia i finanse (35%)			
Lp.	Ogólne charakterystyki efektów uczenia się		Pokrycie przez kierunkowe efekty uczenia się (KEU) symbol
	Charakterystyk drugiego stopnia PRK typowe dla kwalifikacji uzyskiwanych w ramach szkolnictwa wyższego (S) symbol	Uniwersalne charakterystyki poziomów w PRK (U) symbol	
	WIEDZA (W)		
1.	P7S_WG	P7U_W	K_W01, K_W02, K_W03, K_W04, K_W05, K_W06, K_W07
2	P7S_WK		K_W08, K_W09, K_W010, K_W11
	UMIEJĘTNOŚCI (U)		
3.	P7S_UW	P7U_U	K_U01, K_U02, K_U03, K_U04
4.	P7S_UK		K_U05, K_U06, K_U08,
5.	P7S_UO		K_U09
6.	P7S_UU		K_U10
	KOMPETENCJE SPOŁECZNE (K)		
7.	P7S_KK	P7U_K	K_K01, K_K02
8.	P7S_KO		K_K03, K_K04
9.	P7S_KR		K_K05
Σ	Informacja o ilości pokrytych charakterystyk drugiego stopnia PRK typowych dla kwalifikacji uzyskiwanych w ramach szkolnictwa wyższego (S)		

III. OPIS PROGRAMU STUDIÓW

1. Forma studiów

- stacjonarne
- niestacjonarne

2. Liczba punktów ECTS konieczna do ukończenia studiów

- 120

3. Liczba semestrów

- studia stacjonarne 4
- studia niestacjonarne 4

4. Plany studiów

- załącznik nr 1

5. Struktura studiów

- A. Grupa zajęć podstawowych – 35,5 ECTS
 - B1. Grupa zajęć kierunkowych obowiązkowych – 30 ECTS
 - B2. Grupa zajęć kierunkowych do wyboru – 20 ECTS
 - C. Grupa zajęć obieralnych – 3 ECTS
 - D. Grupa zajęć z dziedziny nauk humanistycznych lub nauk społecznych
 - D 1. Grupa zajęć z dziedziny nauk humanistycznych - obowiązkowych - 3 ECTS
 - D 2. Grupa zajęć z dziedziny nauk humanistycznych - do wyboru z oferty ogólnouczelnianej – 2 ECTS
 - E. Grupa zajęć ogólnouczelnianych
 - E1. Grupa ogólnouczelnianych – obowiązkowych – 0,5 ECTS
 - E2. Grupa ogólnouczelnianych – do wyboru – 2 ECTS
 - H. Grupa zajęć: Przygotowanie pracy dyplomowej i przygotowanie do egzaminu dyplomowego – 24 ECTS

6. Opis poszczególnych przedmiotów

- załącznik nr 2

7. Matryca efektów uczenia się

- załącznik nr 3

8. Sumaryczne wskaźniki ilościowe charakteryzujące program studiów

8.1. Łączna liczba punktów ECTS, konieczna do uzyskania przez studenta w ramach:

Lp.	Sumaryczne wskaźniki ilościowe programu studiów	ECTS
1	Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana do zajęć prowadzonych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich lub innych osób prowadzących zajęcia i studentów: - dyscyplina: Nauki o zarządzaniu i jakości (dyscyplina wiodąca) - dyscyplina: Ekonomia i finanse	61ST / 37,4 NST 33,9 ST / 20,3 NST 23,7 ST/ 13,5 NST
2	Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom podlegającym wyborowi:	51
3	Łączna liczba punktów ECTS przyporządkowana zajęciom z dziedziny nauk humanistycznych:	5
4	Łączna liczba punktów ECTS przypisana zajęciom związanym z prowadzonymi badaniami naukowymi w dyscyplinach właściwych dla kierunku, służącym przygotowaniu studenta do prowadzenia działalności naukowej lub udział w tej działalności - dyscyplina: Nauki o zarządzaniu i jakości (dyscyplina wiodąca) - dyscyplina: Ekonomia i finanse	83,5 57,5 26
5	Łączna liczba punktów ECTS przypisana zajęciom odnoszącym się do dyscypliny, do której przyporządkowano kierunek studiów: - dyscyplina: Nauki o zarządzaniu i jakości (dyscyplina wiodąca) - dyscyplina: Ekonomia i finanse	78 42

8.2. Łączna liczba punktów ECTS przypisana zajęciom związanym z prowadzonymi badaniami naukowymi w dyscyplinie *nauki o zarządzaniu i jakości* oraz *ekonomii i finansów* służących przygotowaniu studentów do prowadzenia działalności naukowej lub udziału w tej działalności

Grupa zajęć związanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dyscyplinie właściwej dla kierunku, służących przygotowaniu studentów do prowadzenia działalności naukowej lub udziału w tej działalności*				
Przedmiot/zajęcia (nazwa)	Forma/formy zajęć	Łączna liczba godzin zajęć dydaktycznych na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych		Liczba punktów ECTS/Liczba punktów ECTS przypisana zajęciom związanym z badaniami
Grupa zajęć podstawowych A	Wykład/ćwiczenia/laboratorium	450	249	35,5ECTS/21ECTS
Grupa zajęć kierunkowych obowiązkowych B1	Wykład/ćwiczenia/konwersatorium/laboratorium	420	221	30 ECTS/ 19ECTS
Grupa zajęć obieralnych B2	Wykład/ćwiczenia/konwersatoria	255	129	20 ECTS/12,5 ECTS
Grupa zajęć obieralnych -projekt badawczy	Ćwiczenia	10	10	3 ECTS/ 3 ECTS
Grupa zajęć z dziedziny nauk humanistycznych - obowiązkowych	Wykład	30	20	3ECTS/ 1,5 ECTS
Grupa zajęć z dziedziny nauk humanistycznych - do wyboru z oferty ogólnouczelnianej	Wykład	30	15	2ECTS/1 ECTS
Grupa zajęć ogólnouczelnianych obowiązkowych	Wykład	10	6	0,5ECTS/0,5 ECTS
Grupa zajęć ogólnouczelnianych ograniczonego wyboru	Ćwiczenia	30	20	2 ECTS /1 ECTS
Grupa zajęć praca dyplomowa	Seminarium, praca dyplomowa	60	40	24ECTS/24ECTS
Razem:		1295	710	120 ECTS/ 83,5ECTS

8.3. Łączna liczba punktów ECTS przypisana zajęciom prowadzonym z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość

ZARZĄDZANIE DRUGIEGO STOPNIA												
							Zajęcia realizowane w trybie kształcenia na odległość					
Nazwa przedmiotu	Forma	semestr	Forma zaliczenia	Łączna liczba godzin		Liczba punktów ECTS	Liczba godzin		Liczba punktów ECTS	Liczba godzin w semestrze		Liczba ECTS
				ST	NST		ST	NST		ST	NST	
Ochrona własności przemysłowej i prawo autorskie	w	1	zal	10	6	0,5	10	6	0,5	40	22	3
Zarządzanie marketingowe	w		zal	15	8	2	15	8	1			
	ćw			15	8		---	---	---			
Sztuczna inteligencja w zarządzaniu	w		zal	15	8	3	15	8	1,5			
	l			15	8		---	---	---			
Przedmiot do wyboru w języku obcym: Motivation system in the company / Multinational management	k	2	zal	30	15	2	30	15	2	120	66	11
Zarządzanie start up'ami / Zarządzanie małym i średnim przedsiębiorstwem	w		E	15	8	4	15	8	2			
	ćw			zal	30		15	---	---			
Współczesne wyzwania biznesu / Innowacje i kreatywność w biznesie	k		zal	30	15	2	30	15	2			
Komunikacja interpersonalna / Techniki negocjacji	w		E	15	8	4	15	8	2			
	ćw			zal	30		15	---	---			
Etyczne aspekty pracy zawodowej	w		zal	30	20	3	30	20	3			
Wycena wartości przedsiębiorstwa	w	3	zal	15	8	2	15	8	1	90	46	7
	ćw			15	8		---	---	---			
Design Thinking	w		E	15	8	4	15	8	2			
	ćw			zal	30		15	---	---			
Zarządzanie ryzykiem i ubezpieczenia / Rynek ubezpieczeniowy i reasekuracyjny	k		zal	30	15	2	30	15	2			
Przedmiot z dziedziny nauk humanistycznych z oferty ogólnouczelnianej	w		zal	30	15	2	30	15	2			
Podejmowanie decyzji finansowych / Planowanie i budżetowanie w przedsiębiorstwie	w	4	E	15	8	4	15	8	2	15	8	2
	ćw		zal	30	15		---	---	---			
Razem										265	142	23

9. Realizacja projektu badawczego

Studenci studiów drugiego stopnia na kierunku *Zarządzanie* mają obowiązek realizacji przedmiotów, w ramach których przygotowują się do prowadzenia badań naukowych. Przedmiot *Metodologia nauk o zarządzaniu i jakości* planowany jest w czasie drugiego semestru studiów. Jego celem jest zapoznanie studentów z podstawami metodologii nauk ekonomicznych i metodami oraz technikami prowadzenia badań naukowych w obszarze nauk społecznych, a w szczególności w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości. Warunki realizacji przedmiotu zostały szczegółowo określone w karcie przedmiotu *Metodologia nauk o zarządzaniu i jakości*.

Realizując przedmiot *Seminarium dyplomowe* zaplanowany w semestrach 3 oraz 4 studenci studiów *drugiego stopnia* na kierunku *Zarządzanie* mają obowiązek zapoznania się z technikami oraz metodami badawczymi realizacji zadań w ramach przygotowywania przez nich pracy dyplomowej. W ramach realizowanej pracy dyplomowej studenci mają obowiązek przeprowadzenia własnych badań naukowych. Warunki realizacji przedmiotu zostały szczegółowo określone w karcie przedmiotu *Seminarium dyplomowe*.

W planach studiów drugiego stopnia na kierunku *Zarządzanie* zaplanowany jest również moduł *Przygotowanie i złożenie pracy dyplomowej*, którego celem jest potwierdzenie nabycia przez studentów umiejętności polegających na wykorzystaniu wiedzy uzyskanej na studiach do rozwiązania problemu praktycznego lub badawczego istotnego z punktu widzenia nauk społecznych. Warunki realizacji przedmiotu zostały szczegółowo określone w karcie przedmiotu *Przygotowanie i złożenie pracy dyplomowej*.

Na studiach *drugiego stopnia* na kierunku *Zarządzanie* studenci mają zapewnioną możliwość prowadzenia badań naukowych. Warunki i zasady realizacji badań naukowych (cel, efekty uczenia się oraz zasady zaliczenia przedmiotu) zostały określone w karcie przedmiotu *Realizacja projektu badawczego*. Celem zajęć z przedmiotu *Realizacja projektu badawczego* jest potwierdzenie nabycia przez studenta umiejętności polegających na wykorzystaniu wiedzy uzyskanej na studiach *drugiego stopnia* na kierunku *Zarządzanie* do rozwiązania problemu praktycznego lub badawczego istotnego z punktu widzenia nauk społecznych oraz aktywny udział studentów w realizacji badań naukowych.

10. Forma zakończenia studiów

Warunkiem ukończenia studiów i uzyskania dyplomu ukończenia studiów jest uzyskanie określonych w programie studiów efektów uczenia się, którym przypisano 120 punktów ECTS, pozytywna ocena pracy dyplomowej i złożenie egzaminu dyplomowego.

Praca dyplomowa jest samodzielnym opracowaniem zagadnienia naukowego, prezentującym ogólną wiedzę i umiejętności studenta związane z realizowanym kierunkiem studiów oraz umiejętności samodzielnego analizowania i wnioskowania. Na studiach *drugiego stopnia* na kierunku *Zarządzanie* (profil ogólnoakademicki) student realizuje pracę magisterską.

Praca magisterska jest pracą pisemną i jest potwierdzeniem nabycia przez studenta umiejętności polegających na wykorzystaniu wiedzy uzyskanej na studiach *drugiego stopnia* na kierunku *Zarządzanie* do rozwiązania problemu praktycznego lub badawczego istotnego z punktu widzenia nauk społecznych i dyscyplin: nauki o zarządzaniu i jakości oraz ekonomia i finanse.

Tematyka i zakres prac dyplomowych muszą mieć merytoryczny związek z kierunkiem studiów.

Szczegółowy opis procesu dyplomowania, w tym m.in. warunki i wymagania związane z przygotowaniem pracy dyplomowej oraz zasady przeprowadzania egzaminu dyplomowego zostały określone w *Zasadach studiowania* na studiach *drugiego stopnia* kierunku *Zarządzanie*.